

# 9

## LONDON'S FIRST MARITIME STARTUP ACCELERATOR (Regno Unito)

*Acceleratore per imprese marittime: sviluppo di nuove tecnologie, approccio formativo e metodologico*

### Il contesto

Secondo il Global Accelerator Report 2016, lanciato da Gust, oltre 206 milioni di dollari sono stati investiti in 11.305 startup da 579 programmi di accelerazione in tutto il mondo nel 2015. Gli Stati Uniti e il Canada sono in cima alla lista dei finanziamenti investiti, mentre l'Europa ha accelerato la maggior parte delle startup per regione (3,701)<sup>28</sup>.

Il settore della navigazione, che è uno dei più antichi del mondo, è stato anche uno degli ultimi ad abbracciare il mondo delle startup. Nuovi incubatori di startup marittime si stanno avviando a Danzica, Rotterdam e Mumbai.

A Londra è stato avviato il primo acceleratore per imprese marittime, un hub che supporta con tecnologie, approccio formativo e metodologico e come fare impresa nel settore. L'incubatore e in particolare l'acceleratore marittimo ha quindi il compito di aiutare gli imprenditori del settore marittimo ad assicurarsi che la loro idea possa diventare un business adottando un approccio Lean Startup.

### La governance

Il 2016 e il 2017 hanno visto una grande proliferazione di attività di incubazione di nuove imprese come l'avvento di PSA unboXed Accelerator a Singapore con un fondo SGD20m, il lancio del Knowledge Hub a Liverpool, l'acceleratore USA Plug and Play, un Premio Startup Marittimo di BAN Norway, la rete Norwegian Business Angels.

Il metodo lean startup è particolarmente indicato per le start up. Propone infatti un approccio scientifico per verificare in tempi e costi ridotti se un prodotto o un servizio possa funzionare sul mercato. I tre capisaldi del metodo sono: build, measure, learn. Alla base di qualsiasi approccio lean c'è la necessità di aumentare l'efficienza di un processo produttivo eliminando qualsiasi tipo di spreco. Secondo l'ultima letteratura di riferimento, ridurre gli sprechi vuol dire innovare solo in ciò di

<sup>28</sup> [http://gust.com/accelerator\\_reports/2016/global/](http://gust.com/accelerator_reports/2016/global/), consultato in data 24 Giugno 2018

---

cui hanno reale bisogno gli utenti. Tutto quello che non viene velocemente accettato dal mercato è una perdita di tempo e uno spreco oggettivo<sup>29</sup>.

Londra, in quanto capitale finanziaria dell'Europa che ospita il mercato mondiale per il commercio, il noleggio, il finanziamento e l'assicurazione delle navi, è stata ritenuta il luogo ideale per sviluppare un acceleratore industriale nel settore marittimo. Esso è infatti anche il più grande hub tecnologico in Europa, con i migliori scienziati e sviluppatori digitali ed esperti specializzati in tecnologia digitale.

## La finalità

La principale finalità dell'acceleratore è cercare di connettere il mondo digitale al mondo marittimo e viceversa, cercando di soddisfare i bisogni di entrambi i mondi. Rispetto ai modelli di acceleratori tipici, questo prevede di investire sulle start up più promettenti che seguono un percorso di avanzamento migliore, per arrivare ad un investimento di 200k sulla startup più promettente.

## Il funzionamento

Le start up del settore che vogliono entrare nel sistema dell'acceleratore devono soddisfare tutti i requisiti del programma. Tra questi ci sono: lo stato attuale di sviluppo della start up, la qualità della squadra, i fondi raccolti, la qualità dei consulenti, la fattibilità prevista, la rilevanza per l'industria.

Il lavoro dell'incubatore è di aiutare gli imprenditori nel percorso, verificare se la loro idea è valida offrendo loro la possibilità di svilupparla o modificarla fino a quando non diventi un business redditizio. Inizialmente, gli sponsor investiranno relativamente lasciando che l'attivazione del processo Lean di accelerazione si riveli produttivo. In questo modo eventuali sponsor o grandi imprese interessate potranno contribuire a condividere requisiti e obiettivi che l'acceleratore chiederà alle startup partecipanti. Gli sponsor ottengono l'accesso all'innovazione insieme alla possibilità di acquisire o rifiutare i prodotti innovativi sviluppati dalle startup, e, se ritengono l'idea vincente, possono supportare la startup nella sua crescita e avvio.

I partecipanti al programma di accelerazione incontrano esperti digitali in Smart Ships, Artificial Intelligence / Big Data / Machine Learning, Blockchain, Internet of Things, Realtà Aumentata / Realtà virtuale e droni che costruiscono l'approccio che l'acceleratore, e di conseguenza le start up, devono seguire.

---

<sup>29</sup> <http://www.businesspeople.it/Business/Economia/Lean-startup-cos-e-e-come-funziona-102993>, consultato in data 27 Giugno 2018

---

## Gli outcomes

L'acceleratore si concentra sulla tecnologia digitale marittima con lo scopo di sviluppare, in tutte le parti interessate, la capacità di comprendere sia il settore marittimo che le tecnologie digitali a esso associate. L'acceleratore rappresenta un ponte tra le due dimensioni prospettando un maggiore livello di conoscenza e integrazione insieme alla capacità di focalizzare gli sforzi della start up con maggiore precisione.

In particolar modo i servizi previsti per le start up dall'acceleratore sono:

- accesso al settore marittimo con idee innovative;
- supporto da specialisti marittimi e mentori all'avvio della startup;
- accesso agli sponsor per collaborare e gestire programmi pilota;
- focus nitido su come preparare gli investimenti;

L'acceleratore prevede anche l'accesso e l'avviamento al processo di innovazione digitale per le imprese industriali del settore, identificando nuove opportunità di business guidate dall'innovazione digitale.

---

## SCHEDA DI SINTESI

**Titolo:** *London's First Maritime Startup Accelerator.*

**Paese:** Regno Unito

**Anno di realizzazione:** 2017

**Gestore:** Startup Wharf

**Obiettivo:** Supportare startup innovative nel settore marittimo

**Risultati:** Non sono ancora fruibili dati ed informazioni relativi ai risultati