

# 3

## PROGRAMA DE BECAS ARGO (Spagna)

*Supporto alla mobilità lavorativa per studenti laureati (under 35) per il rafforzamento dell'occupabilità*

### Il contesto

La Spagna è tra i paesi europei con il tasso di disoccupazione più alto (16,7%) insieme alla Grecia (20,5% a settembre 2017)<sup>12</sup>, seppur migliorato rispetto all'anno nero (2013) in cui si è arrivati a toccare punte del 26.3%. Negli ultimi cinque anni la nazione ha cercato di risollevarsi puntando a un'ingente attenzione nei confronti della riforma del mercato del lavoro. Non a caso, il Ministero dell'Istruzione, della Cultura e dello Sport spagnolo, già negli ultimi dieci anni, ha promosso diversi programmi per la mobilità internazionale degli studenti e dei laureati al fine di aumentare le capacità personali e professionali, la pratica di una lingua straniera, la competitività e la formazione per l'accesso al mercato del lavoro<sup>13</sup>.

**ARGO** è il programma di supporto alla mobilità lavorativa per studenti laureati under 35, che permette di svolgere un tirocinio formativo in aziende in Europa ma anche in multinazionali con sede in Asia, Oceania, Stati Uniti e Canada. Si dimostra, pertanto, una buona pratica di partenariato tra ministero, università e imprese.

Nel 2012 la Spagna ha subito riformato il mercato del lavoro prevedendo più facilità nelle assunzioni per le aziende con meno di 250 dipendenti e sgravandole di gran parte del carico contributivo. Inoltre, è stato dato più spazio alla flessibilità anche a livello aziendale con i contratti di apprendistato che valgono fino a 30 anni e inserendo una finestra di licenziabilità di 3 anni per i nuovi assunti<sup>14</sup>.

### La governance

La prima edizione di Argo è stata nel 2001, prendendo spunto dal programma professionale europeo "Leonardo da Vinci", parte del Programma di apprendimento permanente (PAP) dell'Unione Europea. Durante le sue edizioni si

<sup>12</sup> Dati EUROSTAT, 2017.

<sup>13</sup> Resolución de 25 de marzo de 2014, de la Secretaría de Estado de Educación, Formación Profesional y Universidades. Pdf online, consultato il 18 Giugno 2018.

<sup>14</sup> [www.ilgiornale.it/news/interni/ci-batte-persino-spagna-crea-lavoro-pil-risale-ed-gi-fuori-980659.html](http://www.ilgiornale.it/news/interni/ci-batte-persino-spagna-crea-lavoro-pil-risale-ed-gi-fuori-980659.html), consultato in data 18 Giugno 2018.

---

è adattato alle nuove circostanze socioeconomiche, al fine di essere sempre più adattabile al contesto e proficuo per i ragazzi.

Nell'edizione, per il triennio tra il 2009 e il 2012, oltre il 75% dei beneficiari di questi sussidi è stato impiegato dopo il periodo di tirocinio e, di questa percentuale, quattro su dieci continua a lavorare nella stessa azienda in cui si ha iniziato il percorso. Il programma, dunque, ha riscontrato un grande successo nella maggior parte delle università spagnole, sia pubbliche che private. Esse collaborano attivamente alla promozione del programma perché rafforza i collegamenti tra università e azienda, facilitando le interazioni tra la cultura accademica e la cultura aziendale.

Un punto molto interessante della descrizione della buona pratica riguarda il fatto che **ARGO** è finanziato dal Ministero ma è organizzativamente gestito da un'entità selezionata che si occupa di intermediare tra i beneficiari e l'ente pubblico, svolgendo un ruolo di segreteria nelle università partecipanti al programma. Essa non riceve nessun finanziamento dal Ministero ma presenta una proposta per l'assegnazione di aiuti finanziari ai laureati delle università spagnole, una volta pubblicata una graduatoria con i ragazzi scelti.

## La finalità

Lo scopo di questo programma è di concedere aiuti finanziari ai laureati delle università spagnole, svolgendo pratiche di formazione in società o enti di portata internazionale. Il tirocinio ha lo scopo di migliorare le competenze professionali dei laureati, aumentare il livello di conoscenza delle lingue straniere e facilitare l'internazionalizzazione e la successiva occupazione.

## Il funzionamento

**Come funziona la borsa.** La durata dei soggiorni ha un minimo di 5 e un massimo di 8 mesi. Gli importi degli aiuti sono concessi in relazione alle indennità mensili per le spese di vitto e alloggio. L'ente gestore si occupa del trattamento dei visti e dei permessi, l'assicurazione di viaggio e i pagamenti alla previdenza sociale. Le società ospitanti possono integrare gli aiuti concessi dal Ministero per migliorare il cofinanziamento in termini di alloggio, pasti o aiuti per il trasporto o altro direttamente connesso con l'attività di formazione.

**Beneficiari.** Possono fare domanda per le borse di studio tutti gli studenti universitari e stranieri sotto i 35 anni con residenza legale in Spagna, laureati triennali negli ultimi tre anni.

**Come partecipare.** Gli studenti possono registrarsi, durante i tre anni del programma, sull'applicazione informatica e inserire tutte le informazioni richieste.

---

Una volta completata la registrazione, i candidati riceveranno i dati di accesso (username e password) che consentiranno loro di accedere alla propria area privata e completare il proprio Curriculum Vitae.

**Procedura di selezione.** L'azienda registrata sul portale fa un'offerta di tirocinio e l'entità che gestisce controlla l'idoneità dello stesso e avvierà il processo di selezione tra tutti i laureati che si adattano al profilo richiesto dalla società ospitante. Il processo di presentazione della documentazione e selezione dei candidati è selettivo ed eliminatorio. La selezione, che comprenderà fino a un massimo di dieci candidati, terrà conto, una volta soddisfatti i requisiti del richiedente, dei seguenti criteri di valutazione:

- voto medio del cv accademico;
- curriculum vitae del candidato in relazione ai compiti da svolgere nella società ospitante;
- la padronanza della lingua o delle lingue necessarie per la comunicazione e l'attività da svolgere durante il periodo di tirocinio;
- corrispondenza del periodo di mobilità del richiedente con quello richiesto dalla società ospitante.

Dopo aver selezionato possibili candidati per lo stage e confermata l'accettazione da parte degli stessi, è inviata una proposta alla società ospitante che visualizzerà il cv dei candidati e potrà richiedere ulteriori informazioni ai candidati. Dopo aver valutato tutti i candidati, l'ente gestore riferisce i risultati della valutazione e una lista di candidati prioritari, in base ai requisiti richiesti dalla società. Il comitato di selezione è presieduto dal direttore generale della università più alcuni colleghi del settore istruzione e formazione ed emette relazione finale con la graduatoria di selezione. Le candidature non selezionate rimangono attive e disponibili per futuri processi di selezione in altre aziende.

Il candidato selezionato ha un periodo di cinque giorni lavorativi per accettare la proposta. In caso di rinuncia, la proposta sarà presentata ai candidati in rigoroso ordine di punteggio, in modo che la sostituzione e la concessione siano formalizzati.

Dopo l'accettazione, l'entità collaborante del programma ARGO contatta e fornisce tutte le informazioni necessarie sulla documentazione da fornire e le procedure necessarie per la sua integrazione nelle pratiche.

## **Gli outcomes**

**I vantaggi per l'azienda e per il laureato.** L'azienda ha l'opportunità di avere professionisti altamente qualificati con conoscenze accademiche aggiornate. Questa esperienza favorisce anche i borsisti del programma fornendo loro

---

un'esperienza arricchente per la loro futura integrazione nel mondo del lavoro, consolidando al tempo stesso altre lingue straniere.

**Networking e relazioni internazionali.** Questo programma beneficia gli scambi culturali e rafforza le relazioni internazionali tra diversi paesi.

**L'esperienza.** *“L'esperienza è stata molto soddisfacente sia a livello professionale che personale. Il team mi ha fatto sentire sempre integrato e coinvolto con le funzioni che mi corrispondevano. L'azienda in particolare era Doctissimo, un sito online di salute in Francia. La mia esperienza lavorativa è stata, nella sezione di Doctissimo Spain, la gestione dei contenuti, l'aggiornamento e la scrittura di nuovi contenuti, sia editoriali che di brand. Ho anche gestito i social network e la community del forum, nonché le campagne di newsletter settimanali. Prima di arrivare, mi hanno aiutato nella ricerca di sistemazioni e procedure amministrative, e una volta lì mi hanno fatto partecipare all'organizzazione delle mie attività e del mio soggiorno. D'altra parte, l'ente gestore era incaricato di aiutarmi in tutte le procedure e di risolvere tutti i dubbi che sorgevano sulla borsa di studio.*

*Il mio tirocinio è durato 6 mesi, ma un mese prima del suo completamento, mi è stata offerta la possibilità di continuare a lavorare su Doctissimo in modo indipendente, facendo le stesse funzioni che ho svolto durante i miei 6 mesi lì, ma a distanza, con la possibilità di farlo anche dalla Spagna. E con la stessa indennità finanziaria che mi hanno offerto durante il corso della borsa di studio.*

*Avere lavorato in un'azienda internazionale, in un gruppo online così importante in Francia, è già un risultato professionale nel CV. Inoltre, sono stato ancora più consapevole di tutto ciò che posso dare a un'azienda e, per questo, anche la fiducia in me stesso è aumentata. Un'esperienza molto arricchente che consiglierai a molti altri giovani al mio posto<sup>15</sup>”.*

---

<sup>15</sup> [www.becasargo.es/mi-experiencia-en-doctissimo/](http://www.becasargo.es/mi-experiencia-en-doctissimo/), consultato il 19 Giugno 2018.

## SCHEDA DI SINTESI

**Titolo:** *Programa de Becas Argo*

**Paese:** Spagna

**Anno di realizzazione:** 2014-2018

**Gestore:** Ministero della Cultura, Educazione e Sport

**Obiettivo:** Supportare i laureati spagnoli attraverso ad accrescere la propria occupabilità attraverso tirocini in imprese o organizzazioni di caratura internazionale, al fine di rafforzare le proprie competenze e profili professionali.

**Risultati:** Attivazione di 630 borse di studio per l'attivazione di 330 tirocini in imprese europee, 180 negli Stati Uniti e Canada e 120 imprese spagnole o multinazionali con sede in Asia e Oceania